

SESSION "PRE MORTEM"



🕒 60-90'

👥 5-30

🎯 Objectif

Effectuer une analyse dès le lancement d'un projet afin d'en affronter les risques.

🚀 Résumé de la pratique

Le pre-mortem permet d'anticiper les raisons potentielles de l'échec d'un projet. Contrairement à un post-mortem, qui analyse les raisons d'un échec après qu'il se soit produit, le pre-mortem invite les participants à envisager un avenir où le projet a échoué et à identifier les facteurs qui pourraient conduire à cet échec, en se libérant du biais cognitif habituel d'optimisme.

👍 Valeur ajoutée

Contrairement à un atelier classique sur les risques du projet, une session pré-mortem contraint les participants à puiser au plus profond de leur expérience et de leur intuition au stade le plus critique du projet.

🔧 Matériel

- Paperboard
- Post-it
- Feutres.

☰ Déroulé de l'atelier

• Présentation de l'atelier 5-10'

Présentez l'atelier comme une cérémonie qui va symboliser l'enterrement du projet. L'objectif n'est pas nécessairement de faire l'éloge du projet, mais d'expliquer les raisons de son échec.

• Réflexion individuelle 5'

Invitez les participants à donner les raisons de l'échec, les risques perçus et les raisons potentielles d'échec.

• Regroupement et classification des risques 30'

Compilez et regroupez les risques et inquiétudes similaires identifiés par les membres de l'équipe, en utilisant un [diagramme d'affinité](#).

• Vote et priorisation 5'



Partager la vision



SESSION "PRE MORTEM"



Organisez un vote, tel que la [gommettocratie](#), pour établir une hiérarchie des risques selon leur probabilité et leur impact potentiel.

- **Planification des actions 15-30'**

Sur la base des risques prioritaires, discutez et décidez des actions à entreprendre pour les atténuer ou les éviter. Demandez au groupe d'indiquer les responsabilités et les échéances pour chaque action.

Référence

Source : Gary Klein

